

**INSTITUTUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU CREȘTEREA OVINELOR ȘI CAPRINELOR
PALAS-CONSTANȚA**

B-dul IC Brătianu Nr.248

CIF RO 23635789

Telefon: 0241622490; Fax: 0241626636

Nr. 2960 din 14.09.2017

RAPORT DE ACTIVITATE

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE PE ANUL 2016

În temeiul art.20, lit.(d), din Statutul ASAS - București, prin Hotărârea Adunării - Generale a ASAS București nr.1/2011, vă comunicăm Raportul de Activitate al Consiliului de Administrație al ICDCOC Palas – Constanța.

În cursul anului 2016, activitatea Consiliului de Administrație, s-a desfășurat în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare al acestuia, concretizându-se în analizarea, informarea, prezentarea, respectiv stabilirea unor măsuri care să genereze o bună desfășurarea a activității institutului.

Un eveniment remarcabil și de excepție al anului 2016 pentru ICDCOC Palas, a fost reprezentat de aprobarea HG.nr.675/19.09.2016, care a statuat reorganizarea institutului prin fuziune prin absorbție cu SCDCOC - Reghin județul Mureș, SCDCOC - Bilciurești județul Dâmbovița și SCPCOC - Rușețu județul Buzău, acestea devenind Baze - Experimentale fără personalitate juridică.

Semnarea acestei hotărâri, a fost rezultatul unui efort major ce a presupus perseverență din partea conducerii și a instituțiilor implicate în această metamorfoză, dar care totodată, pe lângă asigurarea echilibrului - financiar în cercetare, a avut loc asumarea unor responsabilități majore și a demarării unui adevărat flux de activități privind reorganizarea.

Totuși, până la această reorganizare, în pofida dificultăților financiare, Institutul de Cercetare - Dezvoltare pentru Creșterea Ovinelor și Caprinelor Palas Constanța, a continuat cu mari sacrificii implementarea proiectelor în cercetare și menținerea personalului în cercetare în proporție de cca 80%.

În cadrul ședințelor ale Consiliului de Administrație, au fost analizate problemele principale din toate sectoarele de activitate respectiv-sectorul de cercetare, sectorul de dezvoltare și compartimentul financiar în care s-au constituit

demersuri, au fost abordate și aprobate hotărâri în vederea îmbunătățirii activității desfășurate.

Raportat la această caracteristică, dintre cele mai importante probleme putem menționa:

1. discuții pe tema reorganizării ICDCOC Palas;
2. solicitarea de sprijin legal de la MADR;
3. analizări privind situația activității de cercetare;
4. aprobarea bilanșurilor contabile la diferite perioade și a situațiilor financiare;
5. stabilirea de măsuri organizatorice în vederea reducerii cheltuielilor materiale;
6. analiza periodică a principalilor indicatori tehnico-economici și stabilirea măsurilor de raționalizare a cheltuielilor în toate sectoarele de activitate;
7. demararea întocmirii actelor adiționale pentru etapa a II-a la proiectele ADER;
8. solicitarea de sprijin financiar legal de la MADR;
9. propuneri ca după recoltarea culturii de floarea-soarelui să aibe loc întocmirea unui contract cu SC ANDRA INTERNATIONAL SRL, pentru vânzare și din această sumă să se achite o parte din salarii, facturile pentru îngrășăminte - chimice și totodată facturile către SC BIOCHEM SRL, deoarece aceasta din urmă a pus la dispoziție semințele pentru culturi;
10. reevaluarea patrimoniului institutului, aprobarea mijloacelor fixe de la toate Bazele – Experimentale;
11. s-a propus spre aprobare CA, scoaterea din uz a obiectelor de inventar la sectorul economic în valoare de 34.164,35 lei în vederea definitivării inventarierii și prinderea acestora în bilanș;
12. reactualizarea prețurilor la produsele vândute-lapte, carne;
13. reactualizarea periodică a contractelor și chiriilor pentru spațiile utilizate de diferiți utilizatori;
14. intabularea terenurilor de la fostele stațiuni ș.a.m.d.

Ca aspect primordial al activității de cercetare, menționăm că au fost depuse actele adiționale de la proiectele ADER în termenul legal, iar din banii primiți pentru recepția celor trei proiecte ADER, s-au plătit furnizorii de utilități-apă, energie, s-au achitat o parte dintre salariile restante și totodată s-au achitat integral sumele prevăzute pentru diversele cheltuieli al proiectelor de cercetare.

Au fost depuse la MADR actele adiționale pentru etapa a II-a la proiectele de cercetare împreună cu toate documentele în vederea obținerii avansului de proiecte.

Din cauza situației financiar- precară, au fost demarate demersuri în vederea primirii de ajutor sub forma unor sponsorizări pentru efectivele de ovine, în urma cărora s-au obținut sub formă de furaje 3000 kg porumb boabe și 12.000 kg nutreț concentrat granulat.

S-a organizat acțiunea de prezentare a rezultatelor obținute în etapa a V-a a proiectelor din planul sectorial, la care au participat crescătorii de ovine și caprine și din partea MADR, exprimându-se aprecierea acestora într-un mod favorabil față de activitatea de cercetare a ICDCOC Palas.

Pentru proiectele de cercetare, loturile experimentale și martor, cuprinse în proiectele de cercetare au fost constituite și s-a încheiat un contract de colaborare cu SC CARGIL , prin care acesta din urmă s-a obligat să asigure gratuit cantitatea de furaj combinat pentru cele 6 loturi de miei.

În urma depunerii recepțiilor la proiectele de cercetare din programul ADER, s-au încasat sumele prevăzute pentru etapa a II-a, din care s-au achitat parțial salariile restante și restul furnizorilor.

De asemenea, la institut, au fost în control inspectorii de la ITM Constanța, dar nu s-au înregistrat mari deficiențe.

Data fiind situația incertă a ICDCOC, acesta, împreună cu Institutul de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură Pitești-Mărăcineni, și Stațiunea de Cercetare-Dezvoltare pentru Pomicultură-Bistrița, au formulat cerere de chemare în judecată împotriva MFP, MADR și ASAS - București pentru *„obligarea acestora la luarea tuturor măsurilor ce se impun pentru asigurarea cu prioritate în bugetele acestora a sumelor necesare debitelor/titlurilor executorii datorate de către acestia la bugetul de stat”*.

În perioada septembrie-octombrie 2016, s-a deplasat o comisie din partea ASAS și MADR București, dar nu au fost sesizate nereguli care să atragă răspunderea.

Potrivit HG 675/2016, cele 3 unități de cercetare Reghin, Rușețu și Bilciurești, fuzionează cu ICDCOC, și vor fi finanțate de la bugetul statului.

S-au solicitat fonduri pentru ICDCOC de 5 milioane lei, cheltuielile fiind de 2.631.000 lei și venit total de 2.379.000 lei. Datoriile la stat au fost de 4 milioane lei, Reghin înregistrând o datorie de 350.000 lei.

Urmare a acestei reorganizări, a fost nevoie de urgentarea următoarelor măsuri:

1. constituirea comisiilor de inventariere potriv Deciziei de inventariere nr.1450/14.12.2016 și instruirea personalului;
2. trimiterea dosarului de inventariere 2016 a întregului patrimoniu către ASAS București;
3. preluarea inventarelor de la toate unitățile de cercetare;
4. întocmirea și semnarea Protocolului de predare-primire;

5. întocmirea de către ASAS a deciziilor de revocare a directorilor de la fostele stațiuni de cercetare;
6. transformarea unităților de cercetare în baze experimentale ale ICDCOC Palas;
7. numirea în funcția de șefi de Baze - Experimentale de către ICDCOC Palas a foștilor directori;
8. predarea inventarului fiecărei Baze-experimentale, șefilor de baze experimentale;
9. întocmirea documentării privind situația economică a unităților de cercetare și depunerea acestora la ASAS și MADR București;

În fine, trebuie menționat că, s-au efectuat demersurile legale la instituțiile abilitate în vederea rezolvării următoarelor puncte:

1. trecerea Bazelor - Experimentale pe Coduri fiscale ale ICDCOC;
2. preluarea activității privind subvenția de la APIA;
3. preluarea întregului personal în evidențele ICDCOC;
4. preluarea activității contabile din cele 3 unități;
5. a fost elaborată organigrama institutului și s-au stabilit grilele pentru tot personalul aferent urmare a reorganizării la nivelul existent, fără a surveni modificări în grila de salarizare.

Se reține atenția, de la bun început, că situația generală a fostelor stațiuni a fost precară, dat fiind faptul că atunci când s-au întocmit protocoalele de predare-preluare, s-a observat la starea efectivelor, structura de rasă, registrul de evidență, montă, fătare și la controlul producției.

Urmare a HG 675/2016 de reorganizare și a demersurilor efectuate la ASAS și MADR București, s-a reușit asigurarea fondurilor necesare pentru achitarea datoriilor la bugetul de stat, pentru achitarea datoriilor către furnizori și totodată s-au achitat salariile restante în mod integral.

De asemenea, au fost asigurate fondurile pentru plata salariilor întregului personal care lucrează la ICDCOC în urma reorganizării.

Au fost realizate în mod integral problemele privind preluarea și organizarea Bazelor - Experimentale, dar la aceste foste stațiuni, au fost constatate multiple deficiențe organizatorice, care au generat rezolvarea acestora într-un mod destul de anevoios.

Așa cum deja s-a relevat, datorită complexității acestei reorganizări, personalul ICDCOC Palas, a fost nevoit să lucreze aproape zilnic 10-12 ore pe zi, fără a fi motivat financiar în vreun fel, în vederea întocmirii multitudinii de situații pentru a fi aduse la zi și raportate la MADR, ANAF, Trezorerie, etc.

În cadrul compartimentului de contabilitate, personal, sectoare, salarizarea personalului este la nivelul salariului minim, deși se observă în mod vădit creșterea volumului de muncă pe fondul acestei reorganizări.

Avându-se în vedere că datorită situației precare-financiare unii dintre salariați au plecat, la compartimentul financiar – contabil, cu excepția d-nei Dir.ec., au rămas doar două persoane cu studii medii, fapt ce a generat un volum mare de muncă și impunerea luării măsurilor în vederea suplimentării posturilor prin scoaterea acestora la concurs pentru posturile de economiști cu studii superioare și totodată cu performanță în cunoștințe de operare PC.

Cu referire la problemele care intră în sfera juridicului, menționăm că aceste stațiuni nu au avut angajat consilier juridic, drept pentru care în unele cazuri acestea au fost nevoite să apeleze la cabinete de avocatură.

După această reorganizarea, dosarele care s-au aflat pe rolul instanțelor de judecată (excepție dosarele începute cu avocați), au intrat în sfera atribuțiilor de la Oficiul - Juridic al ICDCOC Palas unde avem angajat cu normă întreagă un consilier juridic.

Astfel, în cazul acestor Baze-Experimentale, unele dosare sunt pe fond sau în pronunțare, unele au ajuns la stadiul de chemare în garanție față de unitatea care le-a preluat, iar acolo unde s-au pronunțat hotărâri judecătorești-definitive, acestea sunt în stare de executare-silită.

Față de aceste considerente, în cazul acestor dosare, s-au solicitat puncte de vedere din partea ASAS București.

În cadrul ICDCOC- Palas, până la această reorganizare, pe fondul instanțelor de judecată au existat câteva dosare în litigiile cu profesioniștii pentru obligația „de a aface”, două pentru fond - funciar și unul pentru situația ICDCOC -Palas în litigiu cu MADR, MFP și ASAS București până la această reorganizare.

De asemenea, în urma controlului de la DSV - Constanța, au fost depistate cazuri de „maladia scrapia” la efectivele de ovine, fapt ce a determinat luarea măsurilor de eliminare a tineretului ovin, vulnerabil la această maladie.

Animalele adulte, afectate cu această maladie nu au putut fi eliminate decât prin abatorizare. Procesul a fost destul de greoi dat fiind faptul că în Constanța, există un singur abator autorizat, iar acesta, deja a acumulat datorii la institut ca urmare a neachitării fostelor contracte.

Totodată, dat fiind faptul că, în urma acestei reorganizări ICDCOC Palas, a constatat că la fosta Bază - Experimentală Rușețu sunt doar un număr de

3 salariați și faptul că aceasta nu dispune de teren și animale, a adresat un memoriu Prezidiului ASAS-București, prin care a solicitat ca Baza Experimentală-Rușețu, să fie desființată, iar personalul să fie preluat de către Fundația Patrimoniul-ASAS, care are în folosință întregul patrimoniu.

De asemenea, pe fondul cerințelor impuse potrivit reorganizării, s-a procedat la demararea inițierii cadastrului și înscrierea în Cartea Funciară a terenurilor aflate în administrare.

Astfel, potrivit catalogului SEAP, au fost selectate firme și anume: SC ETTERA MAP SRL pentru Baza Experimentală Reghin, SC GAUSS SRL pentru ICDCOC și SC SAB GEOSURVEI SRL pentru Bilciurești.

Date fiind condițiile meteorologice în țară, ritmul de finalizare este lent și au solicitat un termen de prelungire aceste prin acte adiționale cu avizul ASAS București.

Pe latură economică, menționăm că au fost prezentate situate situațiile financiare de la data de 31.12.2015, în care institutul, a înregistrat un deficit de 795.637 lei, provenit din activități profesionale, un total de 2.563.128 lei și cheltuieli în sumă de 3.358.765 lei. Astfel, la data de 30.09.2016, ICDCOC a înregistrat o pierdere de 256.998 lei.

Potrivit bilanțului de la 31.12.2016, ICDCOC Palas, a înregistrat un volum de venituri totale de 10.923.267 lei, din care 5.231.680 lei subvenții de la MADR în vederea achitării salariilor restante, datoriilor către ANAF, furnizori. Cu privire la cheltuieli, acestea au fost în cuantum de 6.881.879 lei.

Datorită acordării acestor subvenții, în vederea acoperirii datoriilor restante pe anii 2012-2016, institutul a înregistrat la sfârșitul anului un excedent de 3.641.388 lei.

În final, învederăm că ședințele Consiliului de Administrație, s-au derulat în conformitate cu prevederile regulamentului, prin anunțarea ordinei de zi și convocarea membrilor consiliului.

Așa cum am menționat la început, reiterăm faptul că, structura Consiliului de Administrație a fost modificată, pe fondul reorganizării ICDCOC.

Tematica abordată, a urmărit analiza principalelor probleme, care să asigure stabilirea măsurilor și acțiunilor care să determine o bună gestionare a fondurilor alocate.

La ședințele Consiliului de Administrație, raportat la problemele dezbaterii, au fost invitate și alte persoane din cadrul ICDCOC cu responsabilități în anumite sectoare.

Nu au existat divergențe și diferențe de opinii între membrii Consiliului de Administrație, astfel că, s-a putut asigura un climat favorabil de lucru în interesul rezolvării problemelor institutului.

Drept pentru care, am întocmit prezentul Raport de Activitate al Consiliului de Administrație.

DIRECTOR GENERAL,

Dr.Ing. RADU RADUCU

